# Piano Di Miglioramento

a.s. 2016/17

Il Piano di Miglioramento è un percorso di pianificazione e sviluppo di azioni che prende le mosse dalle priorità indicate nel Rapporto di Autovalutazione (R.A.V.) elaborato da ogni istituzione scolastica su indicazione ministeriale nel corso dell'a.s. 2014/2015.

Tale processo sottintende un approccio dinamico in quanto si basa sul coinvolgimento di tutta la comunità scolastica e fa leva su due dimensioni, didattica e organizzativa gestionale, avvalendosi degli spazi previsti dall'autonomia.

### Priorità di miglioramento, traquardi di lungo periodo e monitoraggio dei risultati

La predisposizione del PdM muove dalle priorità e dai traguardi espressi dalla Scuola nel RAV. Nel RAV ogni istituzione scolastica ha considerato i propri punti di forza/debolezza, in relazione alle quattro aree legate agli esiti degli studenti e alle sette aree di processo.

Le quattro **aree legate agli esiti degli studenti** sono (in grassetto e spuntate quelle individuate):

- risultati scolastici, risultati nelle prove standardizzate,
- √ competenze chiave e di cittadinanza
- √ risultati a distanza.

In seguito all'analisi dei dati, il nostro Circolo ha individuato **due aree per il miglioramento** (evidenziate in grassetto nell'elenco soprastante), dettagliandone relative **priorità e traquardi da raggiungere**.

Le sette **aree di processo** sono (in grassetto e spuntate quelle individuate per il raggiungimento delle priorità):

- √ curricolo, progettazione, valutazione,
- ✓ ambiente di apprendimento, inclusione e differenziazione,
- √ continuità e orientamento;
- ✓ orientamento strategico e organizzazione della scuola, sviluppo e valorizzazione delle risorse umane,
- √ integrazione con il territorio e rapporti con le famiglie.

Il nostro Circolo si pone l'obiettivo di confermare e rinforzare una linea didattica/educativa condivisa, che contempli un'idea di Scuola centrata sui bisogni degli alunni e alunne, sulla loro formazione quali futuri cittadini e cittadine (competenze sociali e civiche e *life skills*). La centralità del lavoro è spostata dal docente all'allievo, dal contenuto alla conoscenza e dalla conoscenza alla competenza, tenendo in considerazione anche le esigenze formative del personale della scuola (docente e ATA), delle famiglie degli allievi, e del territorio in generale. Questo richiede una formazione continua del Personale, percorsi didattici che rispondano agli stili di apprendimento di alunni e alunne, disponibilità di strumentazioni digitali e non per praticare una didattica innovativa a maggiore garanzia del successo formativo. La predisposizione infine di strumenti condivisi che verifichino gli esiti a distanza di un anno offre poi un prezioso monitoraggio per valutare l'effetto degli interventi didattici messi in campo.

### Piano di Miglioramento

Il documento si articola in 4 sezioni:

Sezione 1: Scelta degli obiettivi di processo più utili e necessari alla luce delle priorità individuate nella sezione 5 del RAV.

Sezione 2: Decisione delle azioni più opportune per raggiungere gli obiettivi scelti.

Sezione 3: Pianificazione degli obiettivi di processo individuati.

Sezione 4: Valutazione, condivisione e diffusione dei risultati alla luce del lavoro svolto dal Gruppo di Miglioramento

### SEZIONE 1 - Obiettivi di processo più rilevanti e necessari

### Fase 1 – Congruenza tra obiettivi di processo e priorità/traguardi

Le tabelle che seguono mostrano in che misura gli obiettivi coprono tutti gli aspetti delle priorità dichiarate, in modo efficace

AREA		PRIORITA'	TRAGUARDI
AREA DELLE COMPETENZE CHIAVE E DI CITTADINANZA	1	I	prove autentiche e rubriche di valutazione per la valu-
AREA DEI RISULTATI A DISTANZA	2	Conoscere i risultati degli alunni usciti dalla scuola primaria ad un anno di distanza.	Predisporre modalità e strumenti per la rilevazione degli esiti degli alunni usciti dalla primaria al termine del primo anno di scuola sec. di I grado

AREA DI PROCESSO	OBIETTIVI DI PROCESSO	E' CONNESSO	ALLE PRIORITA'
		1	2
Curricolo, progettazione e va- lutazione	1)Attribuire alle competenze sociali e civiche dimensione trasversale a tutte le discipline al fine di promuoverle in una prospettiva educativa esperienziale.	Х	X
Ambiente di apprendimento	2) Apprendimento sociale: peer-tutoring, laboratorialità, approccio collaborativo; apprendimento sociale in contesto significativo, discussione.	Х	
	3) Flessibilità didattica: utilizzo di mediatori diversi e flessibili (attivi, iconici, analogici, simbolici) e digitali	Х	Х
Continuità e orientamento	4) Preparazione di un curricolo verticale di competenze chiave anche con docenti di scuola secondaria di 1^grado	Х	Х
Orientamento strategico e organizzazione della scuola	5) Elaborazione di una Road Map con scadenza annuale con indicati gli obiettivi misurabili sui principali processi organizzativi della scuola delle aree indicate dal RAV.	Х	Х

### Fase 2 - Scala di rilevanza degli obiettivi di processo

Al fine di valutare la rilevanza di ciascuno degli obiettivi di processo, è stato importante compiere una stima della loro fattibilità. Ad ogni obiettivo è stato attribuito un valore di fattibilità e uno di impatto, determinando una scala di rilevanza. La stima dell'impatto implica una valutazione degli effetti che si pensa possano avere le azioni messe in atto al fine perseguire l'obiettivo descritto. La stima della fattibilità si attua sulla base di una valutazione delle reali possibilità di realizzare le azioni previste, tenendo conto delle risorse umane e finanziarie a disposizione. Si possono considerare i punteggi da 1 a 5 come segue: 1= nullo 2= poco 3= abbastanza 4=molto 5= del tutto Il prodotto dei due valori fornisce una scala di rilevanza degli obiettivi di processo da mettere in atto.

OBIETTIVI DI PROCESSO	FATTIBILITA'	IMPATTO	PRODOTTO
1) Preparazione creazione di un curricolo verticale di competenze chiave in rete	5	4	20
anche con docenti di scuola secondaria di 1^grado.			
2) Elaborazione annuale di una tabella di obiettivi misurabili sui principali processi	4	4	16

organizzativi della scuola delle aree indicate dal RAV.			
3) Flessibilità didattica: utilizzo di mediatori diversi e flessibili (attivi, iconici, analogici, simbolici).	4	4	16
4)Apprendimento sociale: peer-tutoring, laboratorialità, approccio collaborativo; apprendimento sociale in contesto significativo, discussione.	3	4	12
5)Attribuire alle competenze sociali e civiche dimensione trasversale a tutte le di- scipline al fine di promuoverle in una prospettiva educativa esperienziale.	4	4	16

# Fase 3 – Elenco degli obiettivi di processo, dei risultati attesi, degli indicatori di monitoraggio del processo e delle modalità di misurazione dei risultati

Sulla base del lavoro precedente, la scuola ha definito una lista degli obiettivi di processo, che saranno oggetto della successiva pianificazione. Per ciascun obiettivo è stata necessaria una chiara definizione dei risultati attesi e degli indicatori su cui basare la misurazione periodica dei processi attivati, ai fini del monitoraggio dell'efficacia delle azioni intraprese. I risultati attesi e gli indicatori di processo sono stati espressi in una forma concreta e osservabile e saranno recuperati al momento del monitoraggio delle singole azioni.

OBIETTIVO DI PROCESSO IN VIA DI ATTUAZIONE	RISULTATI ATTESI	INDICATORI DI MONITORAGGIO	MODALITA' DI RILEVAZIONE
Attribuire alle competenze sociali e civiche dimensione trasversale a tutte le discipline al fine di promuoverle in una prospettiva educativa esperienziale.	Costruzione di UDA individuali e/o di team.	Presenza almeno n.1 UDA a quadrimestre in ogni classe.	Documentazione agli atti e archiviazione delle UDA nel Registro elettronico.
Apprendimento sociale: peer-tuto- ring, laboratorialità; approccio col- laborativo; apprendimento sociale in contesto significativo, discus- sione.		meno 10 classi (1/3 delle classi del Circolo) per questo anno scolastico con la prospettiva di diffusione in almeno la metà delle classi, da am-	strale di fine anno per rilevare la
Flessibilità didattica: utilizzo di	Utilizzo di almeno	Registrazione dei mediatori	Scheda di rilevazione quadrime-
mediatori diversi e flessibili (attivi,	n.1 mediatore in	utilizzati nel settore "Attività e Me-	strale per rilevare i mediatori im-

iconici, analogici, simbolici)	ogni classe o area disciplinare.	todologia" delle UDA	piegati.
Preparazione di un curricolo verticale di competenze chiave anche con docenti di scuola secondaria di 1^grado		Confronto tra i risultati in uscita del-	con la tabulazione dei dati delle
Elaborazione di una Road Map an- nuale con indicati gli obiettivi mi- surabili sui principali processi or- ganizzativi della scuola delle aree indicate dal RAV	Miglioramento del sistema scuola con risultati complessivi misurati non inferiori al 50% al primo anno, con incremento di almeno 10% nei due anni successivi.	Tabella degli obiettivi	Varie: tabulazione questionari gradimento, tabulazione risultati prove di fascia, monitoraggio fi- nale dei progetti, dati raccolti dalle FF.SS., referenti di aree di lavoro, segreteria

### SEZIONE 2 - Azioni necessarie per il raggiungimento di ciascun obiettivo di processo

Fase 1 - Azioni da compiere considerandone anche i possibili effetti negativi e positivi nel medio e nel lungo termine

OBIETTIVO DI PROCESSO: ATTRIBUIRE ALLE COMPETENZE SOCIALI E CIVICHE DIMENSIONE TRASVERSALE A TUTTE LE DISCIPLINE AL FINE DI PROMUOVERLE IN UNA PROSPETTIVA EDUCATIVA ESPERIENZIALE

AZIONE PREVISTA EFFETTI POSITIVI EFFETTI NEGATIVI EFFETTI POSITIVI NELLA EFFETTI NEGATIVI NELLA SCUOLA A NELLA SCUOLA A SCUOLA A LUNGO TERMINE NELLA SCUOLA A

\_

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Le prove M.T. di scrittura e comprensione del testo, elaborate presso l'Istituto di Psicologia di Padova dal gruppo di ricerca MT, consentono di valutare i livelli di apprendimento raggiunti dai bambini. Attraverso questa prova si può valutare anche la capacità di decodifica e la competenza linguistica dell'alunno. <u>L'AC-MT</u> è una prova oggettiva per l'accertamento del livello di apprendimento del calcolo (valutazione di base) e delle eventuali difficoltà di calcolo.

	MEDIO TERMINE	MEDIO TERMINE		LUNGO TERMINE
Utilizzo della compresenza po- tenziata per promuovere azio- ni di integrazione e inclusione nelle classi.			Consolidamento del miglioramento in atto.	
Costruzione di percorsi educativi fondati su: gestione delle emozioni, rispetto consapevolezza e valorizzazione delle differenze, educazione al rispetto e valorizzazione delle abilità differenti educazione alla pace, alla legalità, alle pari opportunità e alla tutela dell'ambiente	relazionale all'interno della classe con significative ri-		Miglioramento delle competenze sociali e civiche degli alun- ni/delle alunne e del clima rela- zionale all'interno della scuola.	
Implementazione della biblioteca di Circolo inerente ai temi relativi all'educazione alla cittadinanza, in particolare al tema delle pari opportunità	le insegnanti di testi spe-		Assicurare la fruibilità della bi- blioteca da parte degli alunni secondo le diverse esigenze e situazioni (come pratica consoli- data)	
Scelta di percorsi formativi per docenti inerenti alle tematiche individuate			Sensibilizzare e formare i/le do- centi su queste tematiche con rilevanti apporti sulla costru- zione delle UDA	
Costruzione di strumenti per valutare e certificare le competenze sociali e civiche			Miglioramento delle competenze sociali e civiche degli alunni/delle alunne e del clima relazionale all'interno della scuola.	
Adesione di alcune classi al progetto UNICEF Scuola Ami- ca dei bambini e delle bambi-	la qualità delle relazioni		Rendere sempre più l'esperienza scolastica, esperienza di civile convivenza e crescita formativa	

ne	delle diversità, per genere,	per bambini e bambine	
	religione, provenienza, o-		
	pinione, cultura		

### Fase 2 - Effetti delle azioni rispetto ad un quadro di riferimento innovativo<sup>2</sup>

CARATTERI INNOVATIVI DELL'OBIETTIVO	CONNESSIONE CON IL QUADRO DI RIFERIMENTO
	DI CUI IN APPENDICE A E B
Trasformare il modello trasmissivo della scuola.	Sviluppo delle competenze di cittadinanza attiva e democratica attraverso
n.3 Tabella B Creare nuovi spazi per l'apprendimento	la valorizzazione dell'educazione interculturale e alla pace, il rispetto delle
n.6 Tabella. Investire sul "capitale umano" ripensando i rapporti (den-	differenze e il dialogo tra le culture, il sostegno all'assunzione di respon-
tro/fuori, insegnamento frontale/apprendimento tra pari [])	sabilità, l'educazione all'autoimprenditorialità.
	Rispetto della legalità, della sostenibilità ambientale.
	Valorizzazione della scuola intesa come comunità attiva, aperta al territo-
	rio.

### SEZIONE - 3 - Piano delle azioni di ciascun obiettivo di processo individuato in tre fasi

Fase 1 - Definizione dell'impegno delle risorse umane e strumentali

FIGURE PROFESSIONALI	TIPOLOGIA DI ATTIVITA'	ORE AGGIUNTIVE PRESUNTE	COSTO PREVISTO	FONTE FINANZIARIA
Docenti	elaborazione UDA; autoformazione collegiale e forma- zione individuale			Piano annuale delle attività, Piano della Formazione, eventuale Card insegnante
ATA				
Altre figure DS, formatori interni ed esterni; formatori di pro- getti proposti da enti ter-	Formazione del personale scolastico e dei genitori.		Costo dei formatori interni e esterni	FIS, Bonus premiale, fonti finan- ziarie esterne (EE.LL., MIUR)

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Si veda in <u>Appendice A</u> - obiettivi triennali descritti nella Legge 107/2015, <u>Appendice B</u> - principi ispiratori alla base delle idee delle Avanguardie Educative su cui Indire sta lavorando per favorire la disseminazione di pratiche innovative nelle scuole

ritoriali e associazioni cul-		
turali; Genitori; Referenti		
di biblioteca		

### Fase 2 - Definizione dei tempi di attuazione delle attività

ATTIVITA'	Т	EMPIS	STICA	ATTIV	/ITA' P	PER MI	ESE			
Verificare che le competenze sociali e civiche abbiano dimensione trasversale a tutte le discipline al fine di promuoverle in una pro-	SET	ОТТ	NOV	DIC	GEN	FEB	MAR	APR	MA G	GIU
spettiva educativa esperienziale.	a.s. 2015/16	1	1	<u> </u>		<u> </u>				
	a.s. 2016/17		•		•					
Implementazione della biblioteca di Circolo inerente ai temi relativi all'educazione e alla cittadinanza										
Scelta di percorsi formativi per docenti inerenti alle tematiche in- dividuate										
Utilizzo della compresenza potenziata per promuovere azioni di integrazione e inclusione nelle classi										
Costruzione di percorsi educativi fondati su: gestione delle emo- zioni, rispetto delle differenze, educazione alla pace, rispetto am- bientale										
Adesione di alcune classi al progetto UNICEF Scuola Amica dei bambini e delle bambine										
Costruzione di strumenti per valutare e certificare le competenze sociali e civiche										

	Azione in corso/ in linea con gli obiettivi previsti, ma ancora non avviata o non conclusa		
	Azione attuata/conclusa come da obiettivi previsti		
Azione non svolta secondo quanto pianificato/non in linea con gli obiettivi previsti			

Fase — 3- Programmazione del monitoraggio periodico dello stato di avanzamento per il raggiungimento dell'obiettivo di processo

DATA DI RILE- VAZIONE	INDICATORI DI MONITORAGGIO	STRUMENTI DI MISURAZIONE	CRITICITA' RILEVATE	PROGRESSI RILEVATI	MODIFICHE NECESSITA' DI AGGIUSTAMENTO
30/03/2016 (utile per il con- fronto a distanza di un anno)	Numero delle UDA rea- lizzate	Tabella di rilevazione	nessuna	Ogni team ha progettato, attuato e verificato percorsi didattici sulle competenze sociali e civiche, utilizzando le nuove schede di progettazione.	Si è verificato il positivo uti- lizzo della "Griglia di Team" capace di favorire l'integra- zione delle competenze so- ciali e civiche all'interno delle discipline e l'interazione tra docenti.
30/03/17	Costruzione di UDA individuali e/o di team	Tabella di monitorag- gio Pdm intermedio	nessuna	36 Uda di Team una per class/sezione	
30/03/2017	Numero dei testi acqui- stati per la biblioteca	Dati forniti dalla Re- sponsabile della Bi- blioteca	nessuna	47 testi	
30/03/2017	Numero progetti attivati per promuovere azioni di integrazione	Tabella di monitorag- gio intermedio	nessuna	Media di 1 a team	
30/03/2017	Numero percorsi attivati su gestione delle emo- zioni, rispetto delle dif- ferenze, educazione alla pace, rispetto ambien- tale	Tabella di monitorag- gio intermedio	nessuna	134 progetti con una media di 4 progetti a classe	
30/06/2017	Costruzione di un pro- getto di Circolo su com- petenze focus indivi- duate e condivise; ela- borazione di format con compiti autentici e rela-	Elaborazione per ogni classe/sezione, di prove autentiche e relative rubriche di valutazione. Tabulazione e analisi dei risultati ottenuti	difficoltà nel costruire prove auten- tiche in ge-	Risultati sulle prove autenti- che restituiti da 22 classi su 31 (5 classi non partecipanti perché non usufruiscono del servizio mensa)	

	tive rubriche di valuta-	dalle classi/sezioni del	particolare		
	zione.	Circolo	sulle com-		
			petenze so-		
			ciali e civiche		
30/06/2017		Scheda di autovaluta-		Scheda finale del progetto	
		zione del progetto		agli atti, esito positivo	
	nale del progetto Scuo-	scuola Amica di inizio e			
	la Amica	fine a.s.			

OBIETTIVO DI PROCESSO: APPRENDIMENTO SOCIALE: PEER-TUTORING, LABORATORIALITÀ, APPROCCIO COLLABORATIVO; APPRENDIMENTO SOCIALE IN CONTESTO SIGNIFICATIVO, DISCUSSIONE

AZIONE PREVISTA	EFFETTI POSITIVI NELLA SCUOLA A ME- DIO TERMINE	EFFETTI NEGATIVI NELLA SCUOLA A ME- DIO TERMINE	EFFETTI POSITIVI NELLA SCUOLA A LUNGO TERMINE	EFFETTI NEGATIVI NELLA SCUOLA A LUNGO TERMINE
Realizzare i progetti di compresenza potenziata che si avvalgono delle metodologie innovative indicate nell'obiettivo	petenza collaborativa tra pari. Accrescimento della		Potenziamento della competenza collaborativa tra pari. Accresci- mento della capacità della colla- borazione tra i docenti del Circolo	Nessuno
Formazione specifica	Aumento della competenza esperta delle insegnanti		Diffusione di pratiche didattiche innovative all'interno della scuola	
Utilizzo di metodologie di apprendimento sociale nella pratica didattica			Miglioramento del clima interno al- le classi	

Realizzare nell'ambito del	Rendere bambini e bam-	Realizzare nella scuola un modello	
progetto Unicef scuola a-	bine sempre più protago-	di "Progettazione partecipata"	
mica, esperienze concrete	nisti attivi della vita scola-		
di "cittadinanza attiva"	stica		
promuovendo lo sviluppo			
del senso critico e delle			
capacità di riflessione, del-			
le abilità di cooperazione e			
di partecipazione sociale			
costruttiva			

### Effetti delle azioni rispetto ad un quadro di riferimento innovativo<sup>3</sup>

CARATTERI INNOVATIVI DELL'OBIETTIVO	CONNESSIONE CON IL QUADRO DI RIFERIMENTO DI CUI IN APPENDICE A E B
Trasformare il modello trasmissivo della scuola. Investire sul "capitale umano" ripensando i rapporti (dentro/fuori, insegnamento frontale/apprendimento tra pari,)  n.2 tabella B Sfruttare le opportunità offerte dalle ICT e dai linguaggi	la valorizzazione dell'educazione interculturale e alla pace, il rispetto delle differenze e il dialogo tra le culture, il sostegno all'assunzione di responsabilità, spirito di iniziativa e di intraprendenza. Prevenzione e contrasto di ogni forma di discriminazione; potenziamento dell'inclusione scolastica e
digitali per supportare nuovi modi di insegnare, apprendere e valutare.	del diritto allo studio degli alunni con bisogni educativi speciali attraverso percorsi individualizzati e personalizzati. Valorizzazione di percorsi formativi individualizzati e coinvolgimento degli alunni. Definizione di un sistema di orientamento

### **PIANIFICARE LE AZIONI**

Impiego delle risorse umane e materiali

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Si veda in <u>Appendice A</u> - obiettivi triennali descritti nella Legge 107/2015, <u>Appendice B</u> - principi ispiratori alla base delle idee delle Avanguardie Educative su cui Indire sta lavorando per favorire la disseminazione di pratiche innovative nelle scuole

FIGURE PROFESSIONALI	TIPOLOGIA DI ATTIVITA'	ORE AGGIUNTIVE PRESUNTE	COSTO PREVISTO	FONTE FINANZIARIA
Docenti	Peer-tutoring, laboratorialità, approccio collaborativo; apprendimento sociale in contesto significativo, discussione.			Attività curricolari Premialità
Personale ATA				
Altre figure	DS			

# Tempistica

ATTIVITA'	TEMPISTICA ATTIVITA' PER MESE									
Apprendimento sociale: peer-tutoring, laboratorialità, approccio col-	SET	OTT	NOV	DIC	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU
laborativo; apprendimento sociale in contesto significativo, discus-	a.s. 2015/16									
sione.										
	a.s. 2016/17									
Realizzare i progetti di compresenza potenziata che si avvalgono del- le metodologie innovative indicate nell'obiettivo										
Formazione specifica										
Utilizzo di metodologie di apprendimento sociale nella pratica didattica										
Realizzare nell'ambito del progetto <i>Unicef Scuola Amica</i> , esperienze concrete di "cittadinanza attiva"										

	Azione in corso/ in linea con gli obiettivi previsti, ma ancora non avviata o non conclusa
	Azione attuata/conclusa come da obiettivi previsti
	Azione non svolta secondo quanto pianificato/non in linea con gli obiettivi previsti

### Monitoraggio

DATA DI RILEVAZIONE	INDICATORI DI MONITORAGGIO	STRUMENTI DI MISURAZIONE	CRITI- CITA' RILEVATE	PROGRESSI RILEVATI	MODIFICHE NE- CESSITA' DI AG- GIUSTAMENTO
30/03/2016 (utile per il con- fronto a distanza di un anno)	Realizzazione e messa in pratica di almeno una metodologia innovativa	Tabella di rilevazione	nessuna	Il 100% dei team ha uti- lizzato almeno una me- todologia innovativa	
30/03/2017	Numero di progetti attivati	Tabella di rilevazione PDM intermedio	nessuna	Tot. 225 media di n.6 a classe	
30/03/2017	Corsi formativi attivati e conclusi	Tabella di rilevazione PDM intermedio	nessuna	Tot. 28	
30/06/2017	Schema delle buone pratiche e prospetto finale del progetto <i>Scuola Amica</i>	Scheda di autovalutazione del progetto <i>Scuola Amica</i> di inizio e fine A.S.	nessuna	Scheda finale del progetto agli atti, esito positivo	

<u>OBIETTIVO DI PROCESSO</u>: FLESSIBILITÀ DIDATTICA: UTILIZZO DI MEDIATORI DIVERSI E FLESSIBILI (ATTIVI, ICONICI, ANALOGICI, SIMBOLICI E DIGITALI)

AZIONE PREVISTA	EFFETTI POSITIVI NELLA SCUOLA A MEDIO TER-	EFFETTI NEGA- TIVI A MEDIO	EFFETTI POSITIVI NELLA SCUOLA A LUNGO TERMINE	EFFETTI NEGA- TIVI A LUNGO
	MINE	TERMINE		TERMINE
Utilizzare nella pratica di-	Miglioramento della didattica	Resistenza di alcuni	Miglioramento della didattica e di conse-	Nessuno
dattica di mediatori diversi	e di conseguenza degli esiti.	insegnanti poco in-	guenza degli esiti. Potenziamento delle	
e flessibili (attivi, iconici,	Miglioramento delle com-	clini all'uso di didat-	competenze in uscita degli alunni/alunne.	
analogici, simbolici e di-	petenze in uscita dei bam-	tiche non trasmis-	Coinvolgimento di un numero crescente di	
gitali).	bini/e scuola dell'infanzia e	sive	docenti. Costituzione di comunità di <i>peer</i>	

	degli alunni/e delle classi quinte. Arricchimento pro- fessionale dei docenti		education di insegnanti.	
Utilizzare nella pratica di- dattica le ICT per poten- ziare le competenze chia- ve attraverso un intreccio di diverse modalità di la- voro, linguaggi, risorse.	Miglioramento della didattica e di conseguenza degli esiti. Potenziamento delle com- petenze chiave per tutti/e gli/le alunni/e. Arricchimento professionale dei docenti.	insegnanti poco in- clini all'uso delle nuove tecnologie all'interno della di-	guenza degli esiti. Potenziamento delle competenze chiave per tutti/e gli/le alunni/e.	Nessuno
Attivazione di percorsi di- retti all'educazione dell'utilizzo consapevole dei social e dei media	Uso consapevole della rete da parte dei minori e re- sponsabilizzazione dei geni- tori nel saper affiancare i fi- gli nell'utilizzo dei social e dei media		Conoscere e saper mettere in atto strategie e interventi per contrastare il Cyberbullismo. Navigazione più sicura	
Formazione di n.2 insegnanti referenti per monitorare e affrontare le problematiche legate ai fenomeni di bullismo e Cyberbullismo	Sensibilizzazione dei docenti sulle tematiche inerenti il fenomeno del bullismo e del Cyberbullismo		Fare riferimento alle due Referenti per diffondere nella scuola una informazione/formazione sui principali strumenti del Web 2.0 e sulle nozioni giuridiche basilari processuali e penali; promuovere un iter psico-pedagogico volto alla trattazione delle diverse tipologie di atti prevaricatori e persecutori in rete: dal loro riconoscimento al primo intervento preventivo.  Creare una rete tra gli enti occupati nella lotta al <i>Cyberbullismo</i> che sia in grado di agire su ambiti specifici attraverso la realizzazione di programmi di educazione e sensibilizzazione sull'utilizzo sicuro di Internet (rivolti a bambini e adolescenti, genitori, in-	

		segnanti, educatori), per una migliore con- divisione di buone pratiche.	
Condivisione su Portale		Utilizzo nella pratica didattica di strumenti,	
Argo di informazioni rela-	di strumenti, programmi ,	programmi , applicazioni inerenti alle me-	
tive all'uso delle ICT	applicazioni inerenti alle me-	todologie digitali	
7.65	todologie digitali innovative		
-	Conoscenza e diffusione di	Utilizzo nella pratica didattica di metodolo-	
•	metodologie digitali innova-	gie digitali	
logie e buone pratiche di			
didattica digitale attiva e	·		
collaborativa.	dei docenti.		
	Diffusione di pratiche didat-	Potenziamento della didattica digitale. Mi-	
di informatica e incre-	, , ,	glioramento degli esiti.	
mento delle LIM nelle aule	glioramento della didattica		
del Circolo			
	-		
Allestimento di un labo-		Diffusione di pratiche di innovazione tecno-	
ratorio tecnologico-mu-	sione di metodologie didat-	logica nella didattica musicale	
sicale	tiche innovative legate alla		
	tecnologia musicale		

### Effetti delle azioni rispetto ad un quadro di riferimento innovativo<sup>4</sup>

CARATTERI INNOVATIVI DELL'OBIETTIVO	CONNESSIONE CON IL QUADRO DI RIFERIMENTO DI CUI IN APPENDICE A E B
nità offerte dalle ICT e dai linguaggi digitali per supportare nuovi modi	Valorizzazione delle competenze linguistiche e utilizzo della metodologia CLIL. Potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche. Alfabetizzazione all'arte, alle tecniche e ai media di produzione e diffusione delle immagini. Sviluppo delle competenze digitali degli studenti

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Si veda in <u>Appendice A</u> - obiettivi triennali descritti nella Legge 107/2015, <u>Appendice B</u> - principi ispiratori alla base delle idee delle Avanguardie Educative su cui Indire sta lavorando per favorire la disseminazione di pratiche innovative nelle scuole

### **PIANIFICARE LE AZIONI**

### Impegno delle risorse umane e materiali:

FIGURE PROFESSIONALI	TIPOLOGIA DI ATTIVITA'	ORE AGGIUNTIVE PRESUNTE	COSTO PREVISTO	FONTE FINANZIARIA
Team digitale	Diffusione e condivisione di prati- che didattiche			
Docenti	Impiegare nelle attività didattiche mediatori diversi e flessibili		0	Attività curricolare
Personale ATA				
Altre figure DS			0	
Responsabili dei laboratori tecnico musicale e infor- matico	Consulenza e attività di formazione			

**Tempistica** 

Tempisaea										
ATTIVITA'	TEMPISTICA ATTIVITA' PER MESE									
Utilizzo di mediatori diversi e flessibili (attivi, iconici, analogici, simbolici)	SET OTT NOV DIC GEN FEB MAR APR MAG GIU									
	a.s. 2015/16									
	a.s. 2016/17									
Utilizzare nella pratica didattica mediatori diversi e flessibili (attivi, iconici, analogici, simbolici e digitali).										
Attivazione di percorsi diretti all'educazione dell'utilizzo consapevole dei social e dei media										
Condivisione su Portale Argo di informazioni relative all'uso delle ICT										

Diffusione da parte del Team digitale di metodologie e buone pratiche di di- dattica digitale attiva e collaborativa.					
Allestimento di laboratori di informatica e incremento delle LIM nelle aule del Circolo					
Formazione di n.2 insegnanti referenti per monitorare e affrontare le pro- blematiche legate ai fenomeni di bullismo e Cyberbullismo					
Allestimento di un laboratorio tecnologico-musicale					

Azione in corso/ in linea con gli obiettivi previsti, ma ancora non avviata o non conclusa

Azione attuata/conclusa come da obiettivi previsti

Azione non svolta secondo quanto pianificato/non in linea con gli obiettivi previsti

### Monitoraggio

DATA DI RI- LEVAZIONE	INDICATORI DI MONITORAGGIO	STRUMENTI DI MISU- RAZIONE	CRITICITA' RILE- VATE	PROGRESSI RILEVATI	MODIFICHE NECES- SITA' DI AGGIUSTA- MENTO
30/03/2016 (utile per il con- fronto a distanza di un anno)		Tabella di rilevazione	tipologia di mediatori	Dai monitoraggi effet- tuati sui progetti del PTOF, si registra l'utilizzo di tutte le altre tipologie di mediatori	Revisione della tabella di monitoraggio con l'inseri- mento di una voce speci- fica
30/03/17	Indicazione sulla tipologia di media- tori didattici utiliz- zati	Tabella di rilevazione PDM intermedio		Mediatori didattici utiliz- zati: 19% digitali 20% attivi 22% iconici 18% analogici 21% simbolici	

30/03/17	metodologie di di- dattica digitale condivise	Tabella di rilevazione PDM intermedio	89% SÌ 11% No	
30/06/17	Implementazione strumenti informa- tici	Inventario responsabili la- boratori	Carducci: 3 LIM (dotate di PC portatile) Antignano: 10 Portatili, 3 LIM (dotate di PC porta- tile) 12 tastiere musicali digitali Montenero: Stampante WI-FI, 13 Portatili, 13 Mouse	

OBIETTIVO DI PROCESSO: PREPARAZIONE DI UN CURRICOLO VERTICALE DI COMPETENZE CHIAVE ANCHE CON DOCENTI DI SCUOLA SECONDARIA DI 1^GRADO

AZIONE PREVISTA	EFFETTI POSITIVI NELLA SCUOLA A MEDIO TERMINE	EFFETTI NE- GATIVI A ME- DIO TERMINE	EFFETTI POSITIVI NELLA SCUOLA A LUNGO TERMINE	EFFETTI NEGA- TIVI A LUNGO TERMINE
Azioni di continuità tra le classi quarte e le sezioni dei 5 anni della scuola dell'infanzia		Nessuno	Miglioramento degli esiti, degli alunni e delle alunne, miglioramento del clima collaborativo interno. Condivisione di metodologie tra i diversi ordini di scuola.	Nessuno
Adesione delle classi uscenti dalla scuola primaria a progetti ed iniziative promosse dalla scuola secondaria di primo	Orientamento degli alunni e alunne.	Nessuno	Conoscenza del nuovo ambiente	Nessuno

grado				
Rilevazione dei risultati delle prove di ingresso nelle aree linguistica e logico matema- tica delle classi prime della scuola secondaria	con la scuola secondaria di 1^ grado, autoa-	Nessuno	Costruzione di una rete di collaborazione sempre più positiva con la scuola secondaria. Costruzione di un curricolo verticale	Nessuno
Elaborazione di obiettivi didattici concordati con i docenti della scuola secondaria		Nessuno	Creazione di un curricolo verticale	Nessuno
Costruzione di strumenti in verticale per valutare e certificare le competenze sociali e civiche.	to per lo sviluppo delle competenze sociali e	Nessuno	Rendere più efficace il processo di formazione di bambini e bambine realizzando un clima di benessere, accoglienza, responsabilità e solidarietà nelle classi/sezioni.	Nessuno

### Rapportare gli effetti delle azioni a un quadro di riferimento innovativo <sup>5</sup>

CARATTERI INNOVATIVI DELL'OBIETTIVO	CONNESSIONE CON IL QUADRO DI RIFERIMENTO DI CUI IN APPENDICE A E B
Trasformare il modello trasmissivo della scuola.	Valorizzazione delle competenze linguistiche e utilizzo della metodologia CLIL. Potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche

### **PIANIFICARE LE AZIONI**

### Impiego delle risorse umane e materiali:

\_

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Si veda in <u>Appendice A</u> - obiettivi triennali descritti nella Legge 107/2015, <u>Appendice B</u> - principi ispiratori alla base delle idee delle Avanguardie Educative su cui Indire sta lavorando per favorire la disseminazione di pratiche innovative nelle scuole

FIGURE	TIPOLOGIA DI	ORE AGGIUNTIVE	COSTO PREVISTO	FONTE FINANZIARIA
PROFESSIONALI	ATTIVITA'	PRESUNTE		
Docenti	Attività di studio delle Interclassi e intersezioni			
Altre figure Formatori esterni			Costo formatore Fondo della scuola	

### Tempistica

ATTIVITA'			TEMPISTICA ATTIVITA' PER MESE							
Costituzione di gruppi di lavoro per la creazione di un curricolo verticale di competenze chiave in rete anche con docenti di scuola secondaria di 1^grado	SET	ОТТ	NOV	DIC	GEN	FEB	MAR	AP R	MAG	GIU
	a.s. 2015/16									
	a.s. 2	016/17	7							
Azioni di continuità tra le classi quarte e le sezioni dei 5 anni della scuola dell'infanzia										
Adesione delle classi uscenti dalla scuola primaria a progetti ed iniziative promosse dalla scuola secondaria di primo grado										
Rilevazione dei risultati delle prove di ingresso nelle aree linguistica e logico matematica delle classi prime della scuola secondaria										
Creazione di obiettivi didattici concordati con i docenti della scuola secondaria										

	Azione in corso/ in linea con gli obiettivi previsti, ma ancora non avviata o non conclusa						
	Azione attuata/conclusa come da obiettivi previsti						
Ì	Azione non svolta secondo quanto pianificato/non in linea con gli obiettivi previsti						

### Monitoraggio

DATA DI RI- LEVAZIONE	INDICATORI DI MONI- TORAGGIO	STRUMENTI DI MISURAZIONE	CRITICITA' RILEVATE	PROGRESSI RILEVATI	MODIFICHE NECESSA- RIE DI AGGIUSTA- MENTO
30/03/2016 (utile per il con- fronto a distanza di un anno)	Numero incontri gruppi (almeno due).	Calendario degli in- contri formativi e ver- bali	nessuna	Collaborazione tra docenti per la costruzione di prove autentiche	
30/03/17	numero incontri per gruppi insegnanti di diverso ordine	Calendario degli in- contri	Rilevate alcune difficoltà orga- nizzative e di comunicazione	Con docenti Infanzia 2 in- contri Con docenti Secondaria 1	
30/03/17	n. di incontri tra le sezioni dei 5 anni e le classi 4^ del Circolo	Calendario degli in- contri e verbali	nessuna	1 incontro	
30/03/17	Diffusione delle iniziative della scuola secondaria	Monitoraggio interme- dio PDM	nessuna	100%	
30/06/17	Analisi della Tabulazione delle prove di ingresso alla scuola secondaria	Tabulazioni FS Autovalutazione	Le tabulazioni inviate dalle scuole secondarie Micali e Bartolena risultano difficilmente comparabili.	Esiti da Micali: italiano 7,7 matematica 6,4 Esiti da Bartolena: italiano 7,4 matematica 7,5	Potrebbe risultare utile pre- disporre noi un modello da proporre alle Scuole Medie
30/06/17	Analisi della tabulazione dei risultati finali della scuola secondaria ottenuti dagli/dalle alunni/e provenienti dalle scuole primarie del Circolo	Tabulazioni FS Auto- valutazione	Difficoltà legate ai tempi di invio dei dati	Risultati raggiunti superiori a 7/1	
30/03/17	Analisi della Tabulazione degli esiti del primo qua- drimestre e finali raggiunti	Analisi delle Inse- gnanti della scuola d'Infanzia	nessuna	Media dei voti raggiunta nel 1^quadrimestrein to- tale: 8,53	

	dagli alunni/e provenienti dalle scuole d'infanzia del Circolo			Media voto in comportamento: 9 Media voti finale: 9,1 Le insegnanti dell'Infanzia analizzando i dati analitici li hanno trovati in linea con le loro valutazioni.	
30/06/17	Incontri per la creazione di un curricolo verticale	Calendario degli in- contri e verbali	nessuna	n.3 incontri della commissione più n.1 interclasse per la stesura del Protocollo di continuità	
30/06/17	Realizzazione di un progetto di Circolo a carattere trasversale e verticale per il potenziamento delle competenze sociali e civiche e relative <i>life skills</i>	classe/sezione, di pro- ve autentiche e relati-	zazione data le	Progetto di Circolo: "A pranzo con Silenzio!"  Dall'analisi dei dati effettuato dalla F.S. PTOF sulle rubriche di valutazione del compito autentico, il 46% egli alunni/e si colloca nella fascia di livello intermedio; il 41% nella fascia del livello avanzato.	

OBIETTIVO DI PROCESSO: ELABORAZIONE DI UNA ROAD MAP CON SCADENZA ANNUALE CON INDICATI GLI OBIETTIVI MISURABILI SUI PRINCIPALI PROCESSI ORGANIZZATIVI DELLA SCUOLA DELLE AREE INDICATE DAL RAV

AZIONE PREVISTA	EFFETTI POSITIVI NELLA SCUOLA A MEDIO TER-	EFFETTI NEGATIVI A MEDIO TERMINE	EFFETTI POSITIVI NELLA SCUOLA A	EFFETTI NEGATIVI A LUNGO TERMINE
	MINE		LUNGO TERMINE	
Elaborazione di una ta-	Tenuta sotto controllo dei	Nessuno	Miglioramento di processi della scuola	
bella di analisi dei processi	processi		attraverso misurazione e tabulazione	

che segua le tre sezioni		degli obiettivi.	
del RAV: Esiti-Pratiche di-			
dattico educative; Pratiche			
gestionali organizzative			
Individuazione delle figure	Suddivisione dei compiti, re-	Miglioramento dei processi e della con-	
che si occupano della rac-	sponsabilizzazione e condivi-	divisione	
colta ed elaborazione dati	sione di una cultura		
	dell'autovalutazione		
Analisi del gruppo PdM dei	Sviluppo di una cultura del	Condivisione e collaborazione interna	
risultati e loro diffusione	miglioramento continuo		

### Rapportare gli effetti delle azioni a un quadro di riferimento innovativo <sup>6</sup>

CARATTERI INNOVATIVI DELL'OBIETTIVO	CONNESSIONE CON IL QUADRO DI RIFERIMENTO
	DI CUI IN APPENDICE A E B
Controllo e <i>feedback</i> relativo ai vari processi	Valorizzazione della scuola intesa come comunità attiva, aperta al territorio

### **PIANIFICARE LE AZIONI**

### Impiego delle risorse umane e materiali:

FIGURE	TIPOLOGIA DI	ORE AGGIUNTIVE	COSTO PREVISTO	FONTE FINANZIARIA
PROFESSIONALI	ATTIVITA'	PRESUNTE		
Docenti e DS	Attività di analisi e di monitoraggio dei settori sensibili individuati dal PTOF con n.6 docenti del Gruppo di Miglioramento.	25 h X6		FIS Premialità
Personale ATA				
Altre figure				

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Si veda in Appendice A - obiettivi triennali descritti nella Legge 107/2015, Appendice B - principi ispiratori alla base delle idee delle Avanguardie Educative su cui Indire sta lavorando per favorire la disseminazione di pratiche innovative nelle scuole

## Tempistica

ATTIVITA'	TEMPISTICA ATTIVITA' PER MESE									
Elaborazione annuale di una tabella di obiettivi misurabili sui principali processi or-	SET	OTT	NOV	DIC	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU
ganizzativi della scuola delle aree del RAV		_			a.s. 2	015/16		,		
					a.s. 2	016/17				
Elaborazione di una tabella di analisi dei processi che segua le tre sezioni del RAV: Esiti/Pratiche didattico-educative - Pratiche gestionali organizzative										
Individuazione delle figure che si occupano della raccolta ed elaborazione dati										
Analisi del gruppo PdM dei risultati e loro diffusione										
Azione in corso/ in linea con gli obiettivi previsti, ma ancora non avviata o non cond	lusa			<u> </u>		l .				
Azione attuata/conclusa come da obiettivi previsti										
Azione non svolta secondo quanto pianificato/non in linea con gli obiettivi previsti										

### Monitoraggio

DATA DI RILEVAZIONE	INDICATORI DI MONITORAGGIO	STRUMENTI DI MISURAZIONE	CRITICITA' RILEVATE	PROGRESSI RILEVATI	MODIFICHE NECESSITA' DI AGGIUSTAMENTO
15/02/2016 (utile per il con- fronto a distanza di un anno)	Realizzazione di una tabella	Presenza della tabella agli atti.	Difficoltà a reperire i dati richiesti dalla tabella	Vedi tabella raggiun- gimento obiettivi di performance agli atti	Predisporre griglie di sintesi utili alla raccolta dati per ogni aree da monitorare, da consegnare compilate al gruppo di miglioramento
30/06/17	Analisi esiti della road map	Tabulazione dati	La criticità emersa è relativa alla diffi- coltà di reperire i dati necessari nei tempi stabiliti	Esito positivo in tutte le aree	Si ritiene opportuno individuare per ogni area un solo indicatore di monitoraggio significativo

### SEZIONE 4 -VALUTAZIONE, DESCRIZIONE CONDIVISIONE E DIFFUSIONE DEI RISULTATI

### Fase 1 - Valutazione dei risultati sulla base degli indicatori relativi ai traguardi del RAV

PRIORITÀ n.1	Data rile- vazione	Indicatori scelti	Risultati attesi	Risultati riscontrati	Differenza	Considerazioni critiche e proposte di integra- zione e/o modifica
Competenze di cittadinanza	16/06/17	n.2 griglie di team sulle competenze so- ciali e civiche per 30 classi; nuova tabella di rile- vazione sulle compe- tenze sociali e civiche	team Compilazione e analisi, nuova tabella sulle competenze sociali e	gliorato nei questionari		Data la complessità di compilazione del SDQ, prendere in considerazione altri strumenti di nostra elaborazione che permettano la rilevazione delle competenze sociali e civiche

PRIORITÀ N. 2 Esiti	Data rile- vazione	Indicatori scelti	Risultati attesi	Risultati riscontrati	Differen- za	Considerazioni critiche e proposte di integra- zione e/o modifica
Risultati a di- stanza	16/06/2017	Raccolta dati sugli esiti finali (media dei voti raggiunti)	Superiori a 7/10	Risultati conseguiti superiori a 7/10		•

### Fase -2 - Condivisione interna dei risultati

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Si rimanda alla circolare interna n. 80 del 9 dicembre 2016 con oggetto *Nota informativa per la compilazione della tabella sulle competenze di cittadinanza* per avere informazioni dettagliate sul questionario SDQ (Strengths and Difficulties Questionnaire; Questionario sui punti di forza e di debolezza) e sulla griglia allegato C di Rilevazione delle Competenze Sociali e Civiche.

STRATEGIE DI CONDIVISIONE DEL PDM ALL'INTERNO DELLA SCUOLA								
MOMENTI DI CONDIVISIONE INTERNA	PERSONE COINVOLTE	STRUMENTI	CONSIDERAZIONI NATE DALLA CONDIVI- SIONE					
Interclassi di studio e pubblicazione del materiale prodotto; verbali; condivisione del materiale della formazione; discussione e condivisione all'interno degli OO.CC; questionari autovalutazione; verifica di fine anno	DS; DSGA; ATA; FF.SS.; UV; Gruppo PdM; docenti	Portale e bacheche (informazioni, documenti, corrispondenza per posta elettronica); sedute collegiali; incontri; questionari.						

### Fase – 3 - Azioni di diffusione dei risultati interne alla scuola

STRATEGIE DI DIFFUSIONE DEI RISULTATI DEL PDM ALL'INTERNO DELLA SCUOLA				
METODI/STRUMENTI DESTINATARI TEMPI				
Pubblicazione sul sito Scuola in Chiaro	utenti interni - Genitori	Durante l'anno scolastico in base al piano della Comunica- zione previsto nel PTOF		
Pubblicazione sul sito web del Circolo didattico	utenti interni	Fine dell'anno scolastico		
Pubblicazione sul portale Argo "Scuolanext" - bacheche Docenti/ATA/Scuola	utenti interni	Fine dell'anno scolastico		

Fase – 3 - Azioni di diffusione dei risultati esterne alla scuola

STRATEGIE DI DIFFUSIONE DEI RISULTATI DEL PDM ALL'INTERNO DELLA SCUOLA			
METODI/STRUMENTI	DESTINATARI	TEMPI	
Pubblicazione sul portale Argo Scuolanext - Bacheca della scuola	Genitori	Durante l'anno scolastico	
Pubblicazione sul sito web del Circolo didattico	Utenti esterni e interni	Durante l'anno scolastico	
Pubblicazione sul portale Scuola In Chiaro	Utenti esterni	Durante l'anno scolastico	

#### COMPOSIZIONE DEL GRUPPO DI MIGLIORAMENTO

NOME	RUOLO
Camilla Pasqualini	Dirigente Scolastica
Elena Bottoni	Docente scuola primaria, Ref. P.O.
Donatella Cusenza	Docente scuola primaria, F.S. PTOF
Roberta Magozzi	Docente scuola primaria, Collaboratrice DS
Giuseppina Munafò	Docente scuola dell'infanzia
Noemi Sorbi	Docente scuola primaria, Ref. Autovalutazione
Angela Volandri	Docente scuola primaria, Collaboratrice DS
Franco Fazzi	DSGA

### Appendice - 1

**APPENDICE A**: <a href="http://miglioramento.indire.it/supportoscuole/istituti/pdm\_indire\_2015.pdf">http://miglioramento.indire.it/supportoscuole/istituti/pdm\_indire\_2015.pdf</a> - <a href="page=21">page=21</a></a>
<a href="http://miglioramento.indire.it/supportoscuole/istituti/pdm\_indire\_2015.pdf">page=21</a>
<a href="http://miglioramento.indire.it/supportoscuole/istituti/pdm\_indire\_2015.pdf">http://miglioramento.indire.it/supportoscuole/istituti/pdm\_indire\_2015.pdf</a> - <a href="page=21">page=21</a>
<a href="http://miglioramento.indire.it/supportoscuole/istituti/pdm\_indire\_2015.pdf">http://miglioramento.indire.it/supportoscuole/istituti/pdm\_indire\_2015.pdf</a> - <a href="page=21">page=21</a>
<a href="http://miglioramento.indire.it/supportoscuole/istituti/pdm\_indire\_2015.pdf">page=21</a>
<a href="http://miglioramento.indire.it/supportoscuole/istituti/pdm\_indire\_2015.pdf">page=21</a>
<a href="http://miglioramento.indire.it/supportoscuole/istituti/pdm\_indire\_2015.pdf">page=21</a>
<a href="http://miglioramento.indire.it/supportoscuole/istituti/pdm\_indire\_2015.pdf">page=21</a>
<a href="http://miglioramento.indire.it/supportoscuole/istituti/pdm\_indire\_2015.pdf">page=21</a>

<u>Appendice – 2</u> **ROAD MAP** Monitoraggio e misurazione dei processi <u>Scopo e campo di applicazione della Road Map</u>: Attraverso l'elaborazione della Road Map si intende monitorare e tenere sotto controllo i "processi chiave" identificati nel RAV per il raggiungimento dei traguardi. E' suddivisa in tre parti: Pratiche educative e didattiche, Pratiche gestionali e organizzative ed Esiti, corrispondenti alle 7 aree di processo e alle 4 aree legate agli esiti.

<u>Appendice 3</u> – Nella tabella allegata si individuano i documenti da raccogliere al fine del monitoraggio intermedio e finale ed i referenti responsabili della raccolta/tabulazione e consegna al gruppo PdM dei dati.

# ROAD MAP Sui principali processi organizzativi della scuola

Nella Road Map si identificano i criteri, i metodi e le responsabilità legate alla raccolta dati e gestione dei processi per l'attuazione dei Piano di Miglioramento, e si identificano traguardi di miglioramento ad orizzonte triennale sulla base dei risultati legati agi obiettivi di performance individuati nell'a.s. 2015/16.

#### PROCESSI: PRATICHE EDUCATIVE E DIDATTICHE **VALORI ATTESI PREFISSATI CURRICOLO, PROGETTAZIONE, VALORI RAGGIUNTI ESITO VALUTAZIONE** A giugno 2017 Utilizzo schede di progettazione didat-Schede UDA elaborate da ogni inse-Uda delle insegnanti caricate sul por-Positivo tale Argo scuola Next tica anante Elaborazione di almeno 2 Uda disciplinari a quadrimestre Uso di prove strutturate per classi pa-Prove iniziali di Fascia (MT) per tutte le Su n.30 classi 30 dati restituiti Positivo rallele costruite dagli insegnanti (comclassi petenze disciplinari e competenze so-Prove finali per classi parallele Italiano e ciali e civiche) matematica Verifica della qualità/quantità sedute Elaborazione dei risultati sull'analisi dei Le agende come strutture di riferi-Positivo mento per la progettazione didattica delle programmazioni dei team come Agende di classe positiva almeno al strutture di riferimento per la progetta-80% hanno evidenziato con 44 il numero zione didattica massimo di annotazioni didattiche riportate rispetto a 23 dell'anno 2015/16 e con 12 il numero minimo rispetto a 2 dell'anno 2015/16

I descrittori Attività proposte e pro-

		getti - Compresenza e compresenza potenziata - Patto formativo, Piano di intervento per la settimana successiva – Preparazione uscite didattiche e Osservazioni alunni e schede MT/AC-MT; CPP (SDQ); scheda C; scheda PdM risultano avere una presenza piuttosto alta di descrizioni e annotazioni specifiche in 19 su 21 agende con una percentuale del 90%	
Azioni previste in caso di comporta- menti problematici da parte degli stu- denti	Quantificare le annotazioni/note sul registro delle classi relative ad interventi disciplinari	•	Positivo
Collaborazione con soggetti esterni sull'offerta formativa	Almeno n.10 progetti totali realizzati con enti esterni	n.32 progetti totali realizzati con enti esterni	Positivo
AMBIENTE DI APPRENDIMENTO	VALORI ATTESI PREFISSATI	VALORI RAGGIUNTI A giugno 2017	ESITO
Presenza di modalità didattiche innovative, e utilizzo delle opportunità offerte dalle ICT e dai linguaggi digitali per supportare nuovi modi di insegnare, apprendere e valutare	Presenza rilevabile dalle n. 30 + 6 Schede di monitoraggio per la scuola primaria e scuola dell'infanzia sull'utilizzo complessivo di almeno il 70% di metodologie innovative Sull'utilizzo di almeno x % delle nuove tecnologie (ICT)	Metodologie di didattica digitale rilevate: 77%	Positivo
Strategie di apprendimento cooperativo – modalità di responsabilizzazione degli alunni	Almeno n. 15 classi	Utilizzo di strategie di apprendimento cooperativo in 29 classi pari all'89%	Positivo

Qualità degli strumenti in uso nella scuola (es. Lim, PC, ecc)	N. X Acquisto nuovi portatili e/o PC N. X previsione di Acquisto LIM	Nuovi acquisti:  Carducci: 3 LIM (dotate di PC portatile)  Antignano: 10 Portatili, 3 LIM (dotate di PC portatile) - 12 tastiere musicali digitali  Montenero: 1 Stampante WI-FI, 13 Portatili, 13 Mouse Previsione di acquisto n. 1-3 LIM confinanziamenti ministeriali/donazione di privati)	Positivo
Percezione della qualità del clima relazionale favorevole alle attività di apprendimento	Rilevazioni dal monitoraggio intermedio e finale che confermino i risultati del passato a.s.: l'uso PC; Tablet; LIM; attività di <i>Peer Education</i> e approccio Laboratoriale	<ul> <li>Attività di peer education 100% delle classi</li> <li>Approccio laboratoriale 100% delle classi</li> <li>Uso di PC-Tablet-Lim 77% delle classi</li> </ul>	Positivo
INCLUSIONE E DIFFERENZIA- ZIONE	VALORI ATTESI PREFISSATI	VALORI RAGGIUNTI A giugno 2017	ESITO
Utilizzo di metodologie per favorire una didattica inclusiva	Almeno il 50% delle classi e sezioni	<ul> <li>100% delle classi e sezioni utilizzano metodologie inclusive quali:</li> <li>Progetti di compresenza</li> <li>Utilizzo della risorsa "compagni di classe"</li> <li>Cooperative learning</li> <li>Peer education Tutoring</li> </ul>	Positivo

		<ul> <li>Didattica laboratoriale</li> <li>Didattica multisensoriale (uso costante e simultaneo di più canali percettivi (visivo, uditivo, tattile, cinestesico)</li> <li>Tecnologie multimediali (computer, notebook per utilizzare software specifici) LIM</li> </ul>	
Organizzazione di interventi individua- lizzati in funzione dei bisogni educativi degli studenti – attività di recupero e potenziamento	n.26 classi con compresenza potenziata n. X progetti realizzati	n. 139 progetti realizzati per 35 clas- si/sezioni	Positivo
Modalità di redazione dei piani educativi individualizzati (PEI) personalizzati (PDP) e percorsi personalizzati (PP)	Rilevazione dal Questionario inclusività Qualità della partecipazione	modalità di redazione dei documenti (PEI-PP-PDP):  - PEI 36,2% (25 risposte su 69) sono redatti a livello di team, (docenti classe, sostegno, ma non specialisti)  - PP 31,9% (22 su 69) sono redatti a livello di team, (docenti classe, sostegno, specialisti)  - PDP 8,7% (6 su 69) sono redatti dalla docente di sostegno e revisionati dal team, ma non dagli specialisti  - 23,2% altre modalità	Positivo

Le attività per favorire l'inclusione studenti con disabilità nel gruppo pari	_	Mantenere il 100% delle classi con a- lunni disabili che attuano almeno una attività per favorire l'inclusione	Dal questionario di monitoraggio interno sull'inclusività si evince che il 100% delle classi svolge attività mirate di diversa tipologia	
Attività sulla valorizzazione delle d sità	liver-	Almeno n.2 attività per ciascuna UDA di team primaria e infanzia	Dal questionario di monitoraggio in- terno sull'inclusività, risultano almeno 2 attività per ciascuna UDA	Positivo
CONTINUITA' E ORIENTAMEN	ITO	VALORI ATTESI PREFISSATI	VALORI RAGGIUNTI A giugno 2017	ESITO
Incontri periodici tra insegnanti di dini di scuola diversi	li or-	Almeno n. X incontri	n.3 incontri	Positivo
Azioni realizzate dalla scuola per rantire la continuità educativa pe studenti nel passaggio da un ordi scuola all'altro	er gli	n azioni di accoglienza mesi dicem- bre e marzo/aprile (monitoraggio da parte delle Referenti)	Totale incontri tra i vari ordini di scuola n. 15	Positivo
Lavorare alla realizzazione di un c colo in verticale	curri-	Riportare gli incontri previsti dalla com- missione (metà gennaio incontro Do- centi scuola Micali con insegnanti di classe 5^ del Circolo)	n.3 scuole comunali infanzia	Positivo
SI	EZIOI	NE PROCESSI: PRATICHE GESTIONALI	I E ORGANIZZATIVE	
ORIENTAMENTO STRATE- GICO E ORGANIZZAZIONE DELLA SCUOLA		VALORI ATTESI PREFISSATI	VALORI RAGGIUNTI A giugno 2017	ESITO
Questionari di fine anno genitori/ docenti/ATA.	anno Ques	oramento dei risultati rispetto allo scorso stionari restituiti: docenti; 95% ATA; 70% genitori	ATA 100% - CS 90% - Genitori 54,4%- Docenti 80,4%	Positivo
		oste positive da parte delle tre compo- i - totale: 60%	Risposte positive da parte delle tre componenti - totale: 80%	

Livello di condivisione della cultura sulla autovalutazione (nella didattica; nel supporto organizzativo)	Partecipazione alle interclassi e intersezioni di studio sull'autovalutazione/PDM  N. punti presenti nell' ODG interclassi e intersezioni/collegi/consiglio di circolo dedicati ai temi sull'autovalutazione, PdM, Legge 107/2015	Partecipazione alle interclassi e intersezioni di studio sull'autovalutazione:  3 febbraio (Piano di miglioramento) 12 aprile (programmazione di fascia - Compiti autentici e rubriche valutative) 26 giugno (analisi esiti questionari) • Interclasse/intersezioni n. 9 • Collegio n.17 + comunicazioni puntuali della DS inerenti all' argomento in ogni seduta del CD. • Consiglio di Circolo n.7 + comunicazioni puntuali della DS inerenti all'argomento in ogni seduta del CC.	
Elaborazione di strumenti di autovalutazione	n. di strumenti elaborati	11 strumenti di nuova elaborazione contenuti nella cartella <i>Ref_Autovalutazione</i> agli atti	Positivo
SVILUPPO E VALORIZZA- ZIONE DELLE RISORSE U- MANE	VALORI ATTESI PREFISSATI	VALORI RAGGIUNTI A giugno 2017	ESITO
Partecipazione dei docenti a gruppi di lavoro e tematiche af- frontate (es. gruppi di docenti per classi parallele, gruppi spon- tanei, ecc.)	n. X docenti partecipazione corso Educare al- la parità. Proposte didattiche per orientare in ottica di genere (Irene Biemmi)	n.29 docenti partecipanti al corso Educare alla parità. Proposte didattiche per orientare in ottica di genere (Irene Biemmi)	Positivo

INTEGRAZIONE CON IL TER- RITORIO E RAPPORTI CON LE FAMIGLIE	VALORI ATTESI PREFISSATI	VALORI RAGGIUNTI A giugno 2017	ESITO
Ricadute delle iniziative di formazione nell'attività ordinaria della scuola	Almeno 70 % di miglioramento nelle classi con alunni BES applicando il <i>CPP</i> o metodologie simili (rilevabile dalle griglie sulle competenze sociali e civiche) Almeno n. X 5 di classi che applicano metodologie che si rifanno al progetto "Senza zaino" Almeno n. X di classi che organizzano attività legate al superamento degli stereotipi di genere	<ul> <li>Competenze sociali e civiche 58%;</li> <li>classi che applicano metodologie che si rifanno al progetto "Senza zaino" n. 5;</li> <li>classi che organizzano attività legate al superamento degli stereotipi di genere n. 4.</li> </ul>	Positivo
Azioni intraprese, finanziate o usufruite gratuitamente dalla scuola per l'aggior-namento professionale del personale e indicazione delle ore di formazione previste	Partecipazione ai corsi elencati con almeno la partecipazione del 60% degli iscritti	N. docenti partecipanti: Biemmi n.29 Robustelli n. 68 Portale Argo n.56 Sicuri in rete n. 11 genitori e n.2 insegnanti più n. 38 incontro finale Senza Zaino (prima parte) n. 23 Senza Zaino (seconda parte) n.29 Ra.Di.O- n.7 Defibrillatore n.33 Formazione digitale n.16 docenti e n.7 ATA Body percussion n. 20 Bes/Inclusione n.11	Positivo
Produzione e diffusione dei materiali	Rilevare il numero di file pubblicati sulla ba- checa da parte dei docenti per la con- divisione di documenti, segnalazione di link utili, progetti	lanext, bacheca docenti: n.7 Mondo digitale n. 2 Senza Zaino n.16 Educare alla parità	Positivo

	Partecipazione di almeno X genitori al Convegno prof.ssa Robustelli	Tutto il collegio	Positivo
	Progetto Genitori : Il progetto si articola in attività dedicate ai genitori e ai bambini rafforzando il rapporto scuola/famiglia, partecipazione n.X genitori	Progetto Genitori:n.89 genitori par- tecipanti	
Attività in gruppi di lavoro con la partecipazione dei genitori.	Genitori con noi: Genitori, bambini/e e do- centi insieme in classe. Percorso per pro- muovere e favorire la "Partecipazione dei ge- nitori e [la] corresponsabilità educativa". Par- tecipazione di n. X genitori	Genitori con noi: il progetto non è stato avviato	
	Libriamoci : Organizzazione di letture e di in- contri nei plessi, attraverso il coinvolgimento di genitori e associazioni culturali. Partecipa- zione di n. X genitori	Libriamoci partecipazione di n. 13 genitori	
	GRANDInCORO : Coro dei Genitori e del Personale scolastico del VII Circolo "G. Carducci" Partecipazione di n. X genitori	GRANDInCORO: n.14 genitori	
	NOTTE A SCUOLA per vedere le stelle: intera- zione tra attori diversi del processo formativo con comune curiosità verso l'esplorazione dell'universo Partecipazione di n. X genitori	NOTTE A SCUOLA: evento non svolto per cattive condizioni metereologiche	
	Montorto: Il giardino sensoriale a scuola - Partecipazione di n. X genitori	Montorto: Il giardino sensoriale a scuola - Partecipazione di n. 3 geni- tori	

	Partecipazione di almeno n.X genitori al progetto Sicuri in rete Sicuri in rete: incontro generale finale  Incontro informativo 15 dicembre pre-	Sicuri in rete: n. 11 genitori Sicuri in rete: n.38 tra componente genitori e docenti  Presentazione PTOF: n. 6 su 18 in-	
	sentazione PTOF per rappresentanti di classe e sezione e del Consiglio di Circolo parteci- pazione di almeno x rappresentanti su y	vitati	
	Incontro classi prime progetto " <i>Prevenzione delle Difficoltà di Apprendimento</i> " 12 dicembre 2016. Partecipazione di almeno x su y	n.10 famiglie su 133	Scarsa parte- cipazione dei genitori.
	Marcia della Parità: partecipazione almeno di una decina di genitori del Circolo.	Marcia della parità circa n.40 geni- tori	gemeen
Interventi o progetti rivolti ai genitori	Uno Spazio per l'Ascolto: Spazio di Ascolto per le famiglie, su problematiche familiari, di crescita e/o scolastiche. Partecipazione n. X genitori	Uno Spazio per l'Ascolto: Partecipazione di n. 11 genitori + incontro specifico per 14 genitori	
	PA.DI.O. Parents' Digital Orchestra Lab di pratica strumentale digitale d'Insieme, rivolto ai genitori. Partecipazione n.x genitori	PA.DI.O. Parents' Digital Orchestra Lab: il progetto non è stato avviato	
	Progetto Genitori - Facciamo bella la scuola almeno x interventi	Facciamo bella la scuola: effettuati laboratori da marzo/giugno nei plessi Montenero e Antignano; svolte almeno una della attività proposte negli altri plessi.	
	Un Banco all'opera partecipazione di n. X genitori	I genitori di n.9 classi di Antignano	

	"Orto in Condotta" (partecipazione di almeno n. x genitori)  Verde è vita partecipazione di almeno x geni- tori	Orto in Condotta n.75 genitori partecipanti  Verde è vita n.30 genitori partecipanti ai laboratori + i genitori delle n.5 classi evento finale		
Uso di strumenti on-line per la comunicazione con le fa- miglie	Conteggio finale delle comunicazioni e avvisi pubblicati sulla bacheca scuola per le famiglie. Almeno n.X comunicazioni e avvisi pubblicati dai team sulla bacheca di classe	cati sulla bacheca scuola per le fa-	Positivo	
Partecipazione delle fami- glie alle riunioni periodiche con le insegnanti	Almeno % presenze alle riunioni	Partecipazione agli incontri con le famiglie 64,2%	Positivo	
Qualità della partecipazione delle famiglie agli incontri GLIS/GLI	n.x/n. invitati	Ottobre GLIS 8/27 Novembre GLI 2/5 Giugno GLI 1/5 Giugno GLIS 3/27	Criticità nella presenza dei genitori	
Questionario di fine anno sulla comunicazione scuo- la/famiglie	Migliorare o confermare i valori del passato a.s.: n. questionari restituiti 60% genitori 60% di risposte positive	Questionari restituiti dalle famiglie 54,4% Positività della comunicazione scuola-famiglia 90%	Positivo	
	ESITI			
RISULTATI DELLE PROVE STA DARDIZZATE	AN- VALORI ATTESI PREFISSATI	VALORI RAGGIUNTI A giugno 2017	ESITO	

Risultati raggiunti dalla scuola nelle prove standardizzate nazionali di Ita- liano e Matematica	Maggiori o uguali al livello della media nazionale	Matematica e Italiano superiori alla media nazionale	Positivo
Eventuale differenza di risultati tra le classi, sezioni e plessi.	Abbassare eventuali differenze rispetto all'anno precedente	Non si ravvisano sostanziali differenze	Positivo
Verificare eventuale concentrazione nei tre plessi delle disparità negli esiti delle prove invalsi.	Raggiungere i livelli della media nazionale per le differenze interne tra i plessi	Matematica e Italiano in media superiori alla media nazionale	Positivo
Le prove di ingresso/finali MT gestite internamente dalla scuola	MT % per circolo e per classi Valori e raffronto tra RII prove finali ita- liano + matematica con presenza alunni BES		Positivo
COMPETENZE CHIAVE E DI CIT- TADINANZA	VALORI ATTESI PREFISSATI	VALORI RAGGIUNTI A giugno 2017	ESITO
Modalità di valutazione delle compe- tenze sociali e civiche degli alunni	N. X (tante quanti gli alunni) di nuove ta- belle redatte sulle competenze sociali e civiche e conferma del miglioramento per almeno il 60%	Le tabelle n.31 evidenziano un mi- glioramento per l'SDQ dell'84%; per le competenze sociali e civiche del 58%	Positivo
Uso di strumenti quali prove di valuta- zione autentiche	n. prove autentiche realizzate in base alla circolare interna n.138 e tabulazione risultati di Circolo	n.22 prove autentiche realizzate La percentuale più alta si registra nella fascia di livello intermedio. La fascia base supera solo in due casi il 20% dei risultati totali della classe. vd relazione specifica FS PTOF	Positivo
Strategie specifiche per la promozione delle competenze sociali (assegnazio- ne di ruoli e responsabilità, attività di cura di spazi comuni, sviluppo del	Almeno una strategia per classe/sezione infanzia	E' stata rilevata almeno una stra- tegia per classe/sezione infanzia dal monitoraggio del PdM N. 4 attività sul tema educare alla	Positivo

senso di legalità e di un'etica della re- sponsabilità, collaborazione e spirito di gruppo, ecc.)	N. attività sul tema educare alla parità	parità	
RISULTATI A DISTANZA	VALORI ATTESI PREFISSATI	VALORI RAGGIUNTI A giugno 2017	ESITO
Modalità di monitoraggio dei risultati degli studenti nel passaggio da un or- dine di scuola all'altro	Conferma o miglioramento delle medie dei voti dell'a.s. passato: primo anno scuola primaria: 8,51 primo anno scuola secondaria: 7,97	dalle scuole d'infanzia del Circolo:	Positivo

REFERENTE	DOCUMENTI
Segreteria	n. incontri degli impegni collegiali comprensivo del n. delle ore e tot. annuale
Segretarie del collegio /interclasse/ inter- sezione	n. punti all'o.d.g. riferibili a PDM e autovalutazione
FS Autovalutazione e/o Referente autovalutazione	n. riferibili a risultati dei questionari di fine anno genitori/docenti/ATA
FS Formazione /FS Progetti e Referenti progetti ed. alla salute e progetti ed. fi-	Analisi dei fogli firma sulla formazione docenti/genitori e ricavare numeri e % delle pre- senze
sica.	Sintesi dei dati relativi alla scheda di monitoraggio dei progetti
	Raccolta dati sul dei partecipanti a progetti esterni/interni.
Incarico Referenti Continuità	<ul> <li>Raccolta del numero di incontri tra docenti dei diversi ordini e del n. delle attività realizzate</li> <li>Tabulazione infanzia-primaria</li> </ul>
	Tabulazione primaria-secondaria
	Rilevazione della media dei voti alla fine del secondo quadrimestre
Responsabili plesso Primaria/Infanzia	Rilevazione del n. dei genitori partecipanti alle riunioni e incontri

Presidenti dell'interclasse/intersezione	Raccogliere (marzo) monitoraggio PDM e consegnare in segreteria	
Gruppo PDM	Raccolta dei dati relativi alla tabella di sintesi sulle competenze sociali, nuovo modello. Sintesi e analisi dei dati sugli obiettivi della Road map Sintesi monitoraggio intermedio e finale obiettivi PDM	
FS PTOF	Raccolta dati per le prove di fascia	
Ins. Referente Invalsi	Raccolta dati INVALSI	
FF.SS. Inclusione/Integrazione	Per il questionario che verrà elaborato:  • Rilevare dati relativi a modalità di redazione dei piani educativi individualizzati, partecipazione e contributo degli insegnanti curricolari.  • Rilevare Le attività per favorire l'inclusione degli studenti con disabilità nel gruppo dei pari.  • Rilevare le attività su temi interculturali e/o sulla valorizzazione delle diversità  • Verificare corrispondenza dei BES individuati con significativa rilevanza con redazione PDP e PP.	
Ref. Valutazione alunni	Predisporre modalità e strumenti per la rilevazione degli esiti per gli alunni usciti dalla primaria al termine del primo anno di scuola secondaria 1^grado	
Team classi prime	Calcolo totale della media finale dei bambini provenienti dalle scuole dell'infanzia del Circolo	
Resp. Biblioteca	Fornire dati acquisto libri riferiti a tematiche vedi PDM	
Resp. Laboratori informatica	Inventario della strumentazione rispetto allo scorso anno	